

ORDINE DEI MEDICI-CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI DELLA PROVINCIA DI LATINA

ADUNANZA N. 03/2008 DEL CONSIGLIO DIRETTIVO DEL 29/03/2008
DELIBERAZIONE N. 03/052

SPERIMENTAZIONE DELLA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ PER “OBIETTIVI PROGRAMMATI” E DELLE RISORSE PER “CENTRI DI COSTO” - FINANZIAMENTO DEI PROGETTI ATTIVATI PER L'ANNO 2008

Relatore Dott. Giovanni Maria Righetti
Responsabile dell'istruttoria: Dr.ssa Tiziana Martone

IL CONSIGLIO DIRETTIVO

- Su proposta del Presidente;
- Ascoltata la relazione del Dott. Righetti che ha illustrato la deliberazione di cui all'oggetto;
- Introdotta le eventuali modifiche al testo proposto;
- Ricordato che, con deliberazione n.02/032 del 1 marzo 2008, sono stati approvati i progetti per l'anno 2008, alcuni dei quali già in corso di realizzazione, iscrivendoli nell'apposito Registro dei progetti previsto dal disciplinare tecnico, e assegnato a ciascun progetto il relativo codice alfanumerico da utilizzare per la istituzione dei corrispondenti centri di costo ai fini della riclassificazione delle poste di bilancio secondo le attività programmate, con riserva di valutare la congruità dei budget rispetto alle disponibilità di bilancio – con possibilità di negoziare con i presentatori dei progetti l'entità delle risorse da destinare qualora eccedano le disponibilità - sempre tenendo presente la necessità di un giusto rapporto tra costi da sostenere e benefici che si ipotizza di conseguire, e con riserva di adottare una deliberazione successivamente alla approvazione dell'assestamento di bilancio di previsione anno 2008 da parte della Assemblea ordinaria degli Iscritti con la quale assegnare, con vincolo di destinazione, le risorse previste per lo svolgimento dei progetti una volta individuati definitivamente i Progetti da attuare nell'anno 2008,
- Constatato che, con deliberazione n.03/046 del 29 marzo 2008, è stato preso atto della deliberazione della Assemblea Ordinaria degli Iscritti del 29 marzo 2008 n. 01/02 “Assestamento di bilancio di previsione anno 2008”;
- Preso atto che l'attuazione di alcuni Progetti è stata sospesa per l'indisponibilità dichiarata dei relativi Capi Progetti, e precisamente:
G1 Burnout “Il disagio del medico di medicina generale”
G3 Dima “ Il disagio dei medici ospedalieri”
- Tenuto presente che che il Presidente ha informato che, d'intesa con il Dr. Sergio Paderni, sta predisponendo un progetto di fattibilità denominato “**Sinergie**” con l'intento di recuperare un rapporto di collaborazione con l'Azienda U.S.L. Latina al fine di sviluppare una serie di progetti pilota finalizzati principalmente a dimostrare la possibilità di ridurre la burocrazia nel rapporto dei medici con l'Azienda e aumentare, di converso, il tempo a disposizione per la comunicazione medico – paziente; risultando positivi i risultati di tale progetto di fattibilità, che terminerà nella prima metà di giugno, ne deriveranno alcuni oneri economici per lo svolgimento dei previsti progetti pilota;
- Considerato che, tra i concetti fondamentali della gestione programmata per obiettivi e centri di costo vi è quello del rispetto assoluto del **vincolo finanziario**, costituito dalle risorse disponibili;
- Valutate tutte le proposte di finanziamento avanzate dai Responsabili dei progetti, è risultato che esse eccedono le disponibilità di bilancio dell'Ordine così come si evince dalla consistenza dei capitoli di uscita del nuovo bilancio di previsione assestato anno 2008;
- Ritenuto, pertanto, necessario suggerire ai Responsabili dei Progetti:

1. di valutare l'opportunità di sopprimere la voce “compensi ai gruppi di lavoro”, istituendo, a riconoscimento della collaborazione prestata, la consegna - nel corso di una manifestazione ufficiale collettiva al termine della sperimentazione - di un “oggetto simbolico” (sul tipo dell'Esculapio riservato ai medici con 40 o più anni d'iscrizione all'Ordine) ai partecipanti ai lavori dei Progetti.
2. di valutare se sia più governabile il rispetto del vincolo finanziario, mantenendo le risorse per la sperimentazione impegnate sui capitoli di bilancio dell'Ordine, confermando ai Responsabili di progetto la facoltà di chiederne l'utilizzo, con gli appositi moduli, per le seguenti voci:
 - eventuali missioni presso altri Ordini o per partecipare a manifestazioni nazionali sul tema oggetto del Progetto, nell'ambito delle iniziative di “benchmarking” suggerite dalla metodologia della programmazione
 - acquisto di libri, atti di convegni, materiale di documentazione utili all'approfondimento degli argomenti oggetto del progetto
 - ospitalità di esperti esterni (previo assenso del Presidente, da chiedere con l'apposito modulo) quando il loro apporto sia determinante per la elaborazione di soluzioni calibrate sulle esigenze della provincia di Latina e per la produzione di materiale informativo, da mettere a disposizione degli iscritti e della popolazione
 - rinfreschi in occasione di conferenze stampa sui risultati raggiunti
 - supporto di consulenti (informatico, giuridico, economico, per la programmazione), in forma di servizio reso dall'Ordine, in quanto i rapporti di consulenza sono già in atto con l'Ordine e a suo carico
 - per quanto concerne il finanziamento di coffee-break o di catering durante lo svolgimento di corsi di formazione o altre manifestazioni pubbliche, il vincolo finanziario non consente, per il 2008, di dare seguito alle proposte formulate. Il Consiglio dell'Ordine ha rilevato che nella maggioranza di casi analoghi presso altri Ordini o istituzioni diverse, le spese in questione sono sostenute direttamente dai partecipanti.
3. Di valutare, sul tema dei corsi di formazione con accreditamento ECM, se sia opportuno rinviare ad una analisi più approfondita sul rapporto costi-benefici, tenendo presente il punto di vista molto diffuso tra gli iscritti, i quali ritengono poco utili i corsi stessi, per impossibilità o difficoltà a parteciparvi, per scarso interesse alle modalità con cui i temi sono trattati da docenti che, sovente, vengono da fuori provincia e poco o nulla conoscono delle realtà locali. Gli iscritti, invece, necessitano di poter accedere ai contenuti tematici, oggetto delle proposte di corso, a discrezione, quando se ne presenta la necessità, trovandoli esposti in forma adeguata sul sito dell'Ordine; hanno bisogno di uno spazio dove poter dibattere interattivamente sui materiali stessi; gradirebbero essere supportati da un “help desk” o da esperti, ai quali sottoporre quesiti. Restando agli aspetti finanziari, si ricorda che ogni corso di formazione con accreditamento ECM e relatori esterni costa in media da 1.500 a 4.000 euro se replicato su tre sedi. Si tratta di costi non sostenibili. Al riguardo è stato dato mandato al Consulente alla programmazione di predisporre una relazione nella quale sia contenuta una ipotesi alternativa, finanziariamente sostenibile, con una finalizzazione culturale più efficace e più vicina ai desideri espressi dagli iscritti e, soprattutto, standardizzabile e replicabile senza costi aggiuntivi per tutti i progetti,

DELIBERA

Per quanto sopra esposto:

-di dare mandato al Presidente di convocare una riunione dei Responsabili dei Progetti per procedere alla disamina delle osservazioni avanzate nella premessa e, nel contempo, di affidare al Dr. Sergio Paderni, consulente per la Programmazione, il compito di predisporre soluzioni alternative e meno costose a quelle dei corsi di aggiornamento ECM con una finalizzazione culturale più efficace e più vicina ai desideri espressi dagli iscritti e, soprattutto, standardizzabile e replicabile senza costi aggiuntivi per tutti i progetti;

-di finanziare i progetti attivati mantenendo l'impegno di spesa sugli attuali capitoli di bilancio, assegnando adeguate somme che saranno utilizzate per le necessità di tutti i progetti;

-di predisporre dal 1 gennaio 2008, la sperimentazione della ripartizione delle spese correnti dell'esercizio finanziario 2008 secondo due tipi di centri di costo:

1. quelli riferiti alle funzioni istituzionali, che l'Ordine "è tenuto" a svolgere ai sensi dello Statuto, il cui codice alfanumerico è costituito da una lettera alfabetica maiuscola, seguita da "00";
2. quelli riferiti ai progetti che l'Ordine "ha deciso" di attuare all'interno di ciascuna funzione, il cui codice alfanumerico è costituito dalla lettera maiuscola relativa alla funzione istituzionale e dal numero progressivo da 01 a 50 per i progetti che interessano l'area medica e da 51 a 99 per quelli che interessano l'area odontoiatrica.

-di indicare su ogni mandato di pagamento il codice del centro di costo al quale la spesa deve essere imputata al fine di consentire l'attribuzione delle spese fatte al corrispondente Centro di Costo;

-di classificare, per esigenze di analisi e di controllo da parte degli organi di gestione e di verifica amministrativa, ogni mandato di pagamento con un codice alfa-numerico di 4 cifre, dove il primo numero indica il "fattore di produzione" implicato; la lettera minuscola in seconda posizione si riferisce alla "tipologia di utilizzo" del fattore di produzione e il terzo e quarto numero indicano rispettivamente "specificazioni" interne a ciascuna tipologia di utilizzo e "voci analitiche" ulteriori di ogni specificazione codificata, secondo la proposta avanzata al riguardo dal Consulente alla programmazione e che viene allegata al resente verbale, con riserva di approvare formalmente il sistema di codificazione dopo averne verificato la rispondenza alle esigenze dell'Ordine mediante una applicazione simulata riferita ai mandati del primo semestre dell'esercizio finanziario 2008;

-di registrare, per ragioni di analisi e di controllo, i mandati di pagamento, classificati con il duplice codice del Centro di Costo e del codice specifico di Mandato, su uno specifico "registro dei Mandati" che contiene ulteriori chiavi di ricerca e di analisi;

-di impegnare, per il finanziamento di tutti i progetti compresi quelli che eventualmente deriveranno dall'approvazione del progetto di fattibilità "Sinergie", la somma di € 11.000,00 imputandola al Titolo 1, Categoria.12, Capitolo 35 "Aggiornamento professionale e culturale" e la somma di € 2.000,00 imputandola al Tit. 1, Cat. 6, Cap. 24 "Spese di rappresentanza", del bilancio di previsione 2008 che ne ha capienza.

Letto, approvato e sottoscritto con la seguente votazione:

a favore n. 09 consiglieri
contrari n. 00 consiglieri
astenuiti n. 00 consiglieri

Latina, 29.03.2008

Il Segretario
Pasquale Milo

Il Presidente
Giovanni Maria Righetti

Allegati:

Dr. Sergio Paderni - "Codificazione dei mandati di pagamento per fattori di produzione e tipologia di utilizzo"